

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome Nome **SPILOTRO LUCIA**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Dal 01/01/2025 in corso**
- Datore di lavoro **MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE  
RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO  
Ragioneria Territoriale dello Stato di Bari/BAT**
  
- Posizione ricoperta **Dirigente di ruolo di II fascia**
  
- Principali mansioni e responsabilità **Incarico dirigenziale presso la Ragioneria territoriale dello Stato di Bari/BAT - UFFICIO I  
I Sostituto del Direttore Generale della RTS di Bari/BAT in caso di sua assenza o impedimento, con funzioni di coordinamento delle attività delegate dal Direttore Generale ai dirigenti.  
Componente per l'Area Sud Adriatica dei gruppi di lavoro specialistici nazionali:
  - Affari generali e direzionali, depositi, contenzioso e antiriciclaggio
  - ControlliCoordinatore del Gruppo di lavoro "Affari generali e direzionali, depositi, contenzioso e antiriciclaggio" dell'Area Sud Adriatica.  
Coordinatore per l'anno 2026 del gruppo di lavoro composto dai dirigenti degli Uffici I delle Ragionerie territoriali ex articolo 4, comma 1, del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 20 maggio 2024.**
  
- Componente del collegio sindacale in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze:
  - per la Società Acque del Sud SpA, interamente partecipata dal MEF e su designazione del socio unico, dal 26/02/2024 per tre esercizi finanziari;
  
- Date (da – a) **Dal 29/05/2023 al 31/12/2024**
- Datore di lavoro **MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE  
RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO  
Ispettorato Generale dei Servizi di Finanza Pubblica (IGESIFIP)**
  
- Posizione ricoperta **Dirigente di ruolo di II fascia**
  
- Principali mansioni e responsabilità **Incarico dirigenziale presso l'IGESIFIP – Ufficio IV  
Durante l'incarico ha svolto diverse verifiche amministrativo contabili, anche di elevata complessità, presso enti locali e territoriali in materia di società partecipate, fondi strutturali europei, tempestività dei pagamenti.**
  
- Date (da – a) **Dal 20/12/2001 al 28/05/2023**
- Datore di lavoro **MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE  
RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO  
Ragioneria Territoriale dello Stato di Bari/BAT**
  
- Posizione ricoperta **Funzionario Statistico**

- Principali mansioni e responsabilità

**Sede di servizio: dal 1° marzo 2011 presso il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Area Sud Adriatica –Ragioneria Territoriale dello Stato di Bari/BAT – Ufficio I**

**Mansioni svolte:** POSIZIONE ORGANIZZATIVA dal 01/01/2023 al 28/05/2023 e dal 01/01/2017 al 31/12/2021 (conferita dal Ragioniere Generale dello Stato con Determine prot. 103298 del 22/12/2016, prot. 16649 del 31/01/2018, prot. 17931 del 01/02/2019, prot. 36155 del 06/03/2020, prot. RR 43 del 04/03/2021 e prot. RR 114 del 10/03/2023).

Dall'1/1/2023 Capo Servizio I dell'Ufficio I "Affari Generali e Direzionali" e Responsabile delle attività connesse al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) in qualità di Capo della Sezione "Monitoraggio e Controllo" del Servizio III "Supporto all'attuazione del PNRR e delle politiche europee" (o.d.s. n.123 del 21 novembre 2022 del Direttore Generale).

Sostituto unico del Direttore della Ragioneria Territoriale dello Stato di Bari/BAT dal 29 marzo 2021 al 31.12.2022 (o.d.s. n.114/2021). III Sostituto del Direttore della Ragioneria Territoriale dello Stato di Bari/BAT dal 29 maggio 2020 (o.d.s. n.101/2020).

Dal 1° marzo 2011 al 25 febbraio 2016, I Sostituto del Direttore per le funzioni amministrative della ex Direzione Territoriale dell'Economia e delle Finanze, con delega di firma.

Referente Area Sud Adriatica e Responsabile del Presidio Territoriale PNRR delle province Bari e BAT per le attività di monitoraggio, di controllo e di supporto connesse all'attuazione del PNRR ai sensi del Decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80 (Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. RR 142 del 13 ottobre 2022 – disposizione di servizio n.123 del 21 novembre 2022 del Direttore Generale).

Componente sostituto per l'Area Sud Adriatica del Gruppo di lavoro nazionale specialistico "Servizi informatici di supporto alle attività delle RRTTS" del Servizio Centrale per il Sistema delle ragionerie e per il Controllo Interno Dipartimentale (SESR) (Determina RR. 126 del 21/03/2023).

Componente del Gruppo di lavoro specialistico "Affari generali e direzionali" dell'Area Sud Adriatica (o.d.s. n.124 del 28/11/2022).

Componente del "Gruppo revisione dei contributi relativi all'area WIKI, sulla piattaforma informatica CAMPUS RGS", dedicata a tutte le attività istituzionali delle Ragionerie territoriali dello Stato e consultabile a cura dei diversi operatori del sistema delle Ragionerie territoriali, costituito con Decreto del Ragioniere Generale dello Stato n. 1513 dell'8 gennaio 2013, confermata con Decreto del Ragioniere Generale dello Stato n. 82369 del 22 ottobre 2014, con Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 9/2018 segr. RGS del 20/02/2018 e con Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 133 del 16/09/2022.

Componente del gruppo di lavoro "*Team Risk Management e Assessment*" della RTS di BARI/BAT dal 21 marzo 2011 (disposizione di servizio n. 15 del 21/03/2011, aggiornata con disposizione di servizio n.81 dell'11/10/2017), avente la finalità di collaborare con il Direttore per le attività attinenti la pianificazione, il controllo di gestione, la programmazione finanziaria, il *risk management* e la misurazione e la valutazione della performance organizzativa e individuale.

AUDITOR - Dal 2015 a maggio 2022 - componente, con funzione di principale referente, del Presidio Territoriale dell'Ispettorato Generale per i Rapporti Finanziari con l'Unione europea (IGRUE) della Ragioneria Territoriale dello Stato di Bari/BAT (Determina assunta dal Ragioniere Generale dello Stato prot. 231271 in data 25 ottobre 2018) per l'espletamento delle seguenti funzioni di:

- Organismo nazionale di coordinamento delle Autorità di *audit* dei Programmi cofinanziati dall'Unione europea a titolarità di Amministrazioni centrali dello Stato e regionali;
- Autorità di *audit* di specifici Programmi cofinanziati dall'Unione europea, a titolarità di Amministrazioni centrali dello Stato.

Già componente del medesimo Presidio Territoriale IGRUE (Determina assunta dal Ragioniere Generale dello Stato prot. 13074 in data 20 febbraio 2015) e del gruppo di lavoro denominato "Team Statistico a supporto della funzione di audit", coordinato dall'IGRUE, avente il compito di supportare le attività di carattere statistico connesse con l'espletamento della funzione di audit dei programmi cofinanziati dall'Unione Europea (Determina del Ragioniere Generale n. prot. 25/2016 segr. del 07/06/2016); nei suddetti

ambiti è stata altresì incaricata di coordinare le attività previste per il Fondo Sociale Europeo e quelle da svolgersi nell'ambito del *Team* statistico IGRUE presso la sede di Bari (disposizione di servizio n. 80 dell'11/10/2017).

Già Responsabile del Servizio Affari generali, contenzioso e antiriciclaggio dal 26/02/2016 (o.d.s. n. 62 del 26/02/2016). In tale ambito, tra le altre attività previste di competenza del Servizio, ha coordinato le attività di acquisizione di beni e servizi per le RTS della Puglia, il Nucleo antiriciclaggio, che si occupa del procedimento amministrativo sanzionatorio antiriciclaggio ex d.lgs. 231/2007 per gli ambiti di competenza della RTS di Bari (Puglia e Molise) e il relativo contenzioso, oltre ai giudizi di primo grado dinanzi alla sezione giurisdizionale della Corte dei Conti in materia di pensioni.

Dal 01/03/2011 al 25/02/2016 Responsabile del Servizio "Servizi Amministrativi" e del "Servizio Pensioni" ad interim: Servizio depositi definitivi – Servizi in materia di depositi provvisori, entrate tesoro e debito pubblico – Provvedimenti e applicazione dei pagamenti in materia di Pensioni di Guerra, Tabellari, Decorazioni al Valor Militare – Rimborso di somme erroneamente versate all'erario – Contenzioso (ordini di servizio n.13 del 14/03/2011 e n. 45 del 08/10/2012).

In precedenza, Revisore dei conti in rappresentanza del MEF:

- per il Collegio sindacale dell'Azienda Sanitaria Locale di Taranto dal 16/11/2022 al 31/12/2025 (designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze – comunicata con nota del Ragioniere Generale dello Stato n. prot. 8583 del 29/08/2022);
- per il Collegio dei Revisori dell'Automobil Club di Bari/BAT per un quadriennio dal 31/12/2020 al 15/02/2025 (nomina del 31/12/2020 da parte del Ministro dell'Economia e delle Finanze – comunicata con nota del Ragioniere Generale n. prot. 9691 del 13/01/2021);
- per il Collegio sindacale dell'Azienda Sanitaria Locale di Foggia dal 23 maggio 2016 (designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze – comunicata con nota del Ragioniere Generale dello Stato n. prot. 217284 del 02/02/2016), confermata per il triennio successivo (designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze – comunicata con nota del Ragioniere Generale n. prot. 87162 del 02/05/2019) fino al 9 dicembre 2022;
- per il Collegio sindacale straordinario dell'Azienda Ospedaliera Universitaria "Ospedali Riuniti" di Foggia (D.M. 62370 del 04/08/2015) fino al 12 luglio 2016;
- per le Istituzioni Scolastiche nell'Ambito Territoriale Scolastico n.29 della Provincia di Brindisi (D.M. n.21110 dell'11/03/2013) dal 1° marzo 2013, per un triennio;
- per la Croce Rossa Italiana – comitato provinciale di Bari dal 01/01/2013 al 30/04/2014 (nota n. 29769 del 08/04/2013 a firma del Ragioniere Generale dello Stato);
- per la Croce Rossa Italiana – comitato locale di Gioia del Colle dal 05/03/2012 al 30/04/2014 (nota n. 0019247 del 5 marzo 2012 e n. 29769 del 08/04/2013 a firma del Ragioniere Generale dello Stato);
- per le Istituzioni Scolastiche nell'Ambito Territoriale Scolastico n.53 della Provincia di Foggia (D.M. n.0085169 del 20/10/2011) dal 17 ottobre 2011 al 28 febbraio 2013;
- per le Istituzioni Scolastiche nell'Ambito Territoriale Scolastico n.16 della Provincia di Taranto (decreto n. 12329 del 15/12/2005 dell'Ufficio Scolastico Regionale per la Regione Puglia, D.M. 0106744 del 6 agosto 2008) dal 16 ottobre 2005 al 16 ottobre 2011.

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Comune di Corato dal 31/12/2020 al 06/12/2023 (Decreto di nomina n. 9/2020 del 07/12/2020) e dall'11/03/2024 per un triennio (Decreto di nomina n. 2 del 09/01/2024).

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Comune di Ginosa dal 22/10/2019 al 31/12/2020 (Decreto di nomina n. 29153 del 22/10/2019).

Componente del "Nucleo di Valutazione" del Conservatorio di musica "Nino Rota" di Monopoli (Delibera n.12 del 24/05/2019 del Consiglio di amministrazione) fino al 9 ottobre 2019.

Partecipazione al Gruppo di Lavoro per l'attuazione del progetto relativo al Protocollo d'Intesa tra INPS – Direzione Regionale Puglia e Università degli Studi di Foggia (prot. 18763 del 08/06/2018) volto a rilasciare un parere scientifico sul Bilancio Sociale INPS Puglia 2017 da parte del CSR – LAB dell'Università degli Studi di Foggia (Parere Scientifico rilasciato il 9 luglio 2018).

Partecipazione al Gruppo di Progetto per l'attuazione del controllo di gestione e la redazione del bilancio sociale presso l'Ente Parco Nazionale dell'Alta Murgia (Determinazioni Dirigenziali n.73 del 12/03/2013 e n. 234 del 23/07/2013) conclusosi con relazione finale il 16/06/2015.

Delegata a sentire gli incolpati che ne abbiano fatto richiesta nell'ambito dei procedimenti sanzionatori in materia di antiriciclaggio di competenza della Ragioneria Territoriale dello Stato di Bari/BAT, ai sensi dell'art.18, comma 1, della Legge 24 novembre 1981, n. 689 (o.d.s. n.79 dell'11/10/2017).

Delegata alla rappresentanza in giudizio dell'Amministrazione (deleghe n. 17724 del 20/02/2019 e n.26442 del 15/03/2012).

Componente a supporto delle attività del Capo della Delegazione trattante per la parte pubblica nello svolgimento delle relazioni sindacali (o.d.s. n.15 del 21/03/2011).

Addetto al servizio di prevenzione e protezione (o.d.s. n.23 del 05/07/2011).

**Sede di servizio: dall'8 novembre 2004 al 28 febbraio 2011** presso il Dipartimento dell'Amministrazione Generale, del Personale e dei Servizi – Direzione Territoriale dell'Economia e delle Finanze di Bari

**Mansioni svolte:** I Sostituto del Direttore (Determina del 22/03/2010), con delega di firma; Ha collaborato con il Direttore per le attività attinenti la pianificazione, la programmazione ed il controllo della gestione dell'Ufficio.

*dal 21 luglio 2008 al 28 febbraio 2011* - Capo del Servizio IV “Pensioni di Guerra e Tabellari – Servizi Amministrativi Decentrati – Cassa Depositi e Prestiti – Debito Pubblico e Entrate del Tesoro” (o.d.s. n. 45 del 21/07/2008).

*dal 1° ottobre 2007 al 20 luglio 2008* - Capo della Sezione I “Antiriciclaggio e Usura” (o.d.s. n.26 del 21/09/2007).

*dal 14 ottobre 2005 al 30 settembre 2007* - Capo della Sezione “Segreteria e Affari Generali” (o.d.s. n.13 del 14/10/2005).

*dal 4 aprile 2005 al 13 ottobre 2005* - In assegnazione provvisoria presso la Sezione “Cassa Depositi e Prestiti – Debito pubblico e Entrate del Tesoro” (o.d.s. n.11 del 31/03/2005).

*dall'8 novembre 2004 al 3 aprile 2005:* Vice Capo della Sezione “Commissione Medica di Verifica” (o.d.s. n.7 del 15/11/2004).

Coordinatrice del “Nucleo di programmazione e controllo” (o.d.s. n. 24 del 19/09/2007, o.d.s. n. 43 del 16 maggio 2008 e o.d.s. n. 46 del 21 luglio 2008).

Il Sostituto del Direttore della Direzione Territoriale dell'Economia e delle Finanze dal 23/02/2009 al 21/03/2010 (o.d.s. n. 53 del 23/02/2009).

**Sede di servizio: dal 20 dicembre 2001 al 7 novembre 2004** - presso il Dipartimento del Tesoro – Direzione II “Debito Pubblico” - Roma

**Mansioni svolte:** analisi dei problemi inerenti la gestione del debito pubblico interno e il funzionamento dei mercati, in particolare attraverso il monitoraggio del mercato secondario dei titoli di Stato, l'elaborazione di scenari per la programmazione della strategia di emissione di titoli di Stato, la determinazione della strategia di emissione nel mercato domestico, la gestione delle operazioni di emissione mediante sindacato di collocamento, la stima del rapporto debito/PIL e la simulazione della spesa per interessi per gli anni futuri, tramite lo sviluppo e la gestione del relativo modello previsionale. Ha partecipato alla progettazione e successiva gestione di una nuova banca dati per la raccolta delle informazioni relative al debito degli enti locali e territoriali. Ha collaborato alla redazione dei capitoli inerenti il debito pubblico dei documenti ufficiali pubblicati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Ufficiale rogante per le aste dei titoli di Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze (o.d.s. n. 17028 del 19/02/2004).

Ufficiale rogante per le aste di concambio di titoli di Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze (o.d.s. n. 5/2003/31601 del 31/03/2003).

- Date (da – a)
- Datore di lavoro

**DAL 17/07/2000 AL 19/12/2001**  
**ISTITUTO NAZIONALE DI STATISTICA - ROMA**

- Posizione ricoperta

Posizione: CTER - VI livello professionale,

a tempo indeterminato dal 01/03/2001;  
a tempo determinato dal 17/07/2000 al 28/02/2001.

- Principali mansioni e responsabilità

**Mansioni svolte:** collaboratore tecnico enti di ricerca presso la “Direzione Centrale degli archivi e dei censimenti sulle unità economiche (DCCA)”, del “Dipartimento delle statistiche economiche (DISE)” di Roma. Ha partecipato alla fase di progettazione dell’VIII Censimento Generale dell’Industria e dei Servizi del 22 ottobre 2001 attraverso la determinazione di un metodo per la stima delle battute utili per la registrazione dei modelli e la redazione del bando di gara per l’appalto dell’inserimento dati relativo. Ha collaborato al V Censimento Generale dell’Agricoltura nella fase di aggiornamento delle liste delle aziende agricole e nella successiva fase di rilevazione attraverso il monitoraggio ed il controllo della qualità dei dati.

#### ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE PRESSO LA PA

Presidente del Concorso pubblico per esami per la copertura di n.1 posto a tempo pieno e indeterminato di “ASSISTENTE CONTABILE” – AREA ASSISTENTI FASCIA 1 EX B1”, per l’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (ODCEC) di Bari, il cui bando è stato pubblicato sul Portale del Reclutamento (InPA) - candidature aperte sul medesimo portale InPA in data 31 ottobre 2024 e chiuse in data 20 novembre 2024. Graduatoria finale approvata dal Consiglio dell’ordine il 25 marzo 2025.

#### ABILITAZIONI

Iscritta al Registro dei Revisori Legali, tenuto presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze, dal 04/08/2020 con numero di iscrizione 182594, D.M. del 24/07/2020 pubblicato sulla G.U. del 04/08/2020.

Iscritta all’Elenco Nazionale dei Revisori degli Enti Locali, tenuto presso il Ministero dell’Interno, a decorrere dal 01/01/2023, al n. 182594.

Iscritta nell’elenco dei rappresentanti del Ministero dell’Economia e delle Finanze nei collegi di revisione o sindacali delle pubbliche amministrazioni, di cui all’articolo 10, comma 19, del decreto legge 6 luglio 2011, n.98, convertito con modificazioni nella Legge 15 luglio 2011, n.111 dal 06/07/2011 con numero di iscrizione 1964.

Iscritta nell’elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione al n. 1635 in fascia 2.

#### STUDI

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Date
- Giudizio Finale

**MASTER di II livello in “GESTIONE DELLE PERFORMANCE” c/o l’Università degli studi “A. MORO” di BARI**

Titolo conseguito: MASTER di II livello

data: 9 ottobre 2020 **Votazione: Titolo conseguito con LODE**

Titolo del Project Work: “Analisi di impatto del lavoro agile (*smart working*) sulla performance organizzativa della Ragioneria territoriale dello Stato di Bari/BAT”

Relatore: Prof. ANTONIO NISIO

Periodo di frequenza: Anno accademico 2018/2019

**Scuola di specializzazione in “RICERCA OPERATIVA E STRATEGIE DECISIONALI”**

c/o l’Università degli studi “LA SAPIENZA” di ROMA

Titolo conseguito: Diploma di Specializzazione

Data: 14 MARZO 2003 **Votazione: 70/70**

Titolo della tesi in ANALISI DEI DATI: “Un’analisi della struttura a termine dei tassi d’interesse con il metodo delle componenti principali”

Relatore: Prof.ssa ANNAMARIA CRESCIMANNI

Durata: 2 anni accademici

Periodo di frequenza: Anni accademici 2000/2001 – 2001/2002

**Laurea in SCIENZE STATISTICHE ED ECONOMICHE**

(vecchio ordinamento)

c/o l’Università degli studi di BARI

Data: 17 DICEMBRE 1998 **Votazione: 110/110 E LODE**

Titolo della tesi in ANALISI MATEMATICA: “Assicurazioni sulla vita: aspetti matematico-probabilistici”

Relatore: Prof.ssa LORENZA DIOMEDA

**Diploma di MATURITÀ TECNICA COMMERCIALE**  
c/o I.T.S.C. "A. MORO" – MONOPOLI  
Anno 1991 Votazione: 58/60

### STUDI POST UNIVERSITARI

Tipo di corso: **CORSO DI FORMAZIONE PER FUNZIONARI DI NUOVA NOMINA**  
c/o *Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione – Roma*

Durata: 108 ore

Periodo di frequenza: dicembre 2003 – maggio 2004

Tesina: "La gestione innovativa del debito pubblico alla luce del patto di stabilità e crescita europeo".

Giudizio finale: A

Tipo di corso: **SUMMER SCHOOL 2003 (FINANCIAL MARKETS)**

c/o l'Università "London School of Economics and Political Science" di Londra  
(Regno Unito)

Durata: 3 settimane

Periodo di frequenza: 28/07/2003 – 15/08/2003

Giudizio finale: B+

Tipo di corso: **FORMAZIONE E ORIENTAMENTO INTERNAZIONALE PER PUBBLICI FUNZIONARI**

c/o: *Società Italiana per l'Organizzazione Internazionale - Roma*

Periodo di frequenza: 19/03/2002 – 07/06/2002

Titolo elaborato finale: "Il monitoraggio del debito pubblico nell'Unione Economica e Monetaria europea"

Titolo conseguito: Diploma di merito

Tipo di corso: **BORSA DI STUDIO ENEA PER LAUREATI** c/o *ENEA (Ente per le nuove tecnologie, l'energia e l'ambiente) - CENTRO RICERCHE CASACCIA* – Via Anguillarese, 301 - 00060 - S. Maria di Galeria (ROMA)

Durata: 1 anno

Periodo di frequenza: 03/04/2000 – 16/07/2000

Tipo di corso: **FORMAZIONE POST-LAUREAM "STARTER: FORMAZIONE IN ECONOMIA E STATISTICA DEL TERRITORIO – EDIZIONE 1999-2000"** c/o *Istituto Guglielmo Tagliacarne* – Via Appia Pignatelli, 62 - 00178 - ROMA

Durata: 900 ore in 8 mesi

Periodo di frequenza: novembre 1999 – luglio 2000

Titolo elaborato finale: Indagine statistica su "Le domeniche a piedi"

Titolo conseguito: Attestato di partecipazione al corso

Tipo di corso: **BORSA DI STUDIO M.U.R.S.T. PER LAUREATI – CODICE 1109/25 – nell'ambito del Programma Operativo Ricerca, Sviluppo Tecnologico ed Alta Formazione**

c/o *Consorzio Consulting - NOCI (BA)*

Durata: 2 anni

Periodo di frequenza: giugno – novembre 1999

Titolo conseguito: Attestato di frequenza

### CORSI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE

Ha frequentato numerosi corsi di formazione professionale in materia di diritto amministrativo, contabilità di Stato, bilanci, PNRR, fondi strutturali europei (aiuti di stato, strumenti finanziari, codice appalti, *risk management*), *spending review*, federalismo fiscale, mercati finanziari, statistica economica, revisione legale, danno erariale, analisi delle politiche pubbliche, *performance*, controlli e responsabilità amministrativo contabile e aggiornamento dei RUP, tenuti dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione e dal FORMEZ.

Ha, altresì, frequentato corsi di formazione per l'utilizzo dei principali sistemi informativi in uso presso il MEF, conseguendo il diploma ECDL (*European Computer Driving Licence*) e corsi sul Codice dell'Amministrazione digitale, i sistemi di contabilità gestionale finanziaria (SI.CO.GE.) e sul mercato elettronico.

Inoltre, ha frequentato diversi corsi SNA in modalità *e-learning*, tra gli altri: corsi su etica, codici di comportamento e procedimenti disciplinari nel pubblico impiego, sullo *smart*

*working* come strumento per il cambiamento organizzativo, sulle regole in tema di protezione e di accesso ai dati, sulla prevenzione della corruzione della P.A. e sulle relazioni sindacali, sulla gestione del personale e sul ruolo dei dirigenti, sul PNRR.

Il 16 luglio 2024 ha terminato con esito positivo il corso di formazione professionale per nuovi dirigenti pubblici 2023 - XXXII ciclo - presentando un *project work* dal titolo "L'attività ispettiva sulle risorse assegnate a valere sui Programmi operativi UE: il campionamento dei progetti con la metodologia MUS (*Monetary Unit Sampling*)".

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI E TECNICHE

Esperta di finanza pubblica, contabilità di stato, gestione delle performance, ricerca operativa e statistica economica. Revisore legale e amministrativo contabile in rappresentanza del MEF. Revisore Enti locali. Organismo Indipendente di Valutazione.

## DOCENZE

**Moderatrice degli incontri "L'ultimo miglio del PNRR: la Ragioneria Generale dello Stato e ANCI Puglia incontrano i Comuni per l'implementazione dei dati progettuali su ReGIS"** svolti nel periodo settembre – dicembre 2025 nell'Area Sud Adriatica (Puglia-Molise-Abruzzo).

**Moderatrice degli incontri e relatrice del modulo formativo n. 1 - Inquadramento generale PNRR e misure collegate** degli incontri formativi presso la RTS di Bari/BAT per il personale delle Prefetture dell'Area Sud Adriatica del 13 e 14 dicembre 2022 per le attività riconducibili al Protocollo d'Intesa stipulato, in data 20 ottobre 2022, dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e dal Ministero dell'Interno (incarico prot. 112192 del 9 dicembre 2022).

**Docenza di 2 ore al "corso per revisori enti locali" su Contabilità pubblica – profili generali e controlli enti locali** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili – Circostrizione del Tribunale di Foggia il 7 ottobre 2022 presso l'Istituto Tecnico Economico "Toniolo" di Manfredonia (FG) (con attribuzione di 2 crediti formativi ai partecipanti).

**Docenza di 2 ore** al corso per il personale delle Ragionerie Territoriali dello Stato su piattaforma CAMPUS RGS del MEF "**Seminario informativo specialistico on line su: "La dematerializzazione dei processi operativi delle RTS: focus sulle procedure di sicurezza di stipendi e pensioni"**" il 30 luglio 2021.

**Intervento alle Sessioni parallele del Convegno "Ragioneria Generale dello Stato: 150 anni al servizio del Paese tra tradizione ed innovazione"** l'Università degli Studi di Foggia il 12 dicembre 2019.

**Cultore della materia "management pubblico" presso l'Università degli Studi di Foggia A.A. 2016/2017, A.A. 2017/2018, A.A. 2018/2019 e A.A. 2019/2020.**

Corso di laurea magistrale in "Economia Aziendale" dell'Università degli Studi di Foggia nell'ambito dell'insegnamento di "Management Pubblico" il 29 maggio 2020 – Seminario sul tema: "**Lo smart working nella P.A. uno strumento per il cambiamento organizzativo**".

Corso di laurea magistrale in "Economia Aziendale" dell'Università degli Studi di Foggia nell'ambito dell'insegnamento di "Management Pubblico" il 26 maggio 2020 - Seminario sul tema: "**La valutazione delle performance del personale nella P.A. Focus sul MEF**".

Co-relatore alle sessioni parallele del Convegno tenutosi presso l'Università di Foggia il 12 dicembre 2019, dal titolo "Ragioneria Generale dello Stato: 150 anni al servizio del Paese tra tradizione ed innovazione" con il contributo "**Il disegno organizzativo periferico della Ragioneria Generale dello Stato: le R.T.S. evoluzione storica, funzioni e prospettive di sviluppo delle articolazioni territoriali della RGS**".

Relatore nella Manifestazione "Incontro sull'Educazione Finanziaria" organizzata in collaborazione con l'Università degli studi di Foggia presso l'Archivio di Stato di Bari il giorno 8 aprile 2019 sul tema "**la disciplina dell'antiriciclaggio**".

Relatore nella Manifestazione "Incontro sull'Educazione Finanziaria" organizzata in collaborazione con l'Università degli studi di Foggia presso il Palazzo Dogana di Foggia il giorno 27 marzo 2019 sul tema "**la disciplina dell'antiriciclaggio**".

Corso di laurea magistrale in "Economia Aziendale" dell'Università degli Studi di Foggia in materia di "**Management Pubblico**" il 19 aprile 2018 – Seminario sul tema "**Il controllo di gestione: il caso dell'Ente Parco Nazionale dell'Alta Murgia**".

Corso di laurea magistrale in "Economia Aziendale" dell'Università degli Studi di Foggia in materia di "**Management Pubblico**" il 18 maggio 2017 – Seminario sul tema "**La valutazione del personale nella P.A.**".

Corso di laurea triennale in "Economia Aziendale" dell'Università degli Studi di Foggia in materia di "**Analisi finanziaria degli Enti Pubblici**" il 12 maggio 2016 – Seminario sul tema "**Analisi di bilancio per indici - Il caso del settore sanitario**".

Corso di laurea magistrale in “Economia Aziendale” dell’Università degli Studi di Foggia in materia di “Management Pubblico” il 7 maggio 2015 – Seminario sul tema “La metodologia di valutazione del personale dirigenziale e non all’interno del Ministero dell’Economia e delle Finanze” e il 14 maggio 2015 – “Seminario sul controllo di gestione – il caso dell’Ente Parco Nazionale dell’Alta Murgia”;

Docenza al corso per il personale delle Ragionerie Territoriali dello Stato su piattaforma CAMPUS RGS del MEF “Seminario informativo specialistico on line su: “La dematerializzazione dei processi operativi delle RTS: focus sulle procedure di sicurezza di stipendi e pensioni”” il 30 luglio 2021.

Docenza al corso per il personale delle Ragionerie Territoriali dello Stato “Consulenza in materia contrattuale per l’acquisto di beni e servizi della P.A.” dal 7/06/2011 al 10/06/2011.

Docenza al corso per il personale delle Ragionerie Territoriali dello Stato “La disciplina in materia di entrate, tesoro e debito pubblico” dal 19/07/2011 al 22/07/2011.

#### PUBBLICAZIONI INTERNAZIONALI

Paper: “*Optimal Strategies for the Issuances of Public Debt Securities*” pubblicato sull’*International Journal of Theoretical and applied Finance* (Vol.7 - n°7 - Novembre 2004), *World Scientific*.

Autori: Lucia Spilotro et alt.

#### PUBBLICAZIONI NAZIONALI

Autrice del contributo dal titolo “Il monitoraggio dei debiti commerciali. Tempestività dei pagamenti nella P.A.” del libro: a cura di Mongelli - Romanazzi, “*La nuova Pubblica Amministrazione tra innovazione, governance e opportunità del PNRR*”, 2026, Aracne Editrice - ISBN 979-12-218-1221-3.

Autrice del contributo dal titolo “L’evoluzione della rete territoriale della Ragioneria Generale dello Stato dalla Riforma De’ Stefani ad oggi” del libro: a cura di Mongelli - Romanazzi, “*La controversa riforma De’ Stefani del 1923*”, 2023, Aracne Editrice - ISBN 979-12-218-0718-9.

Autrice dei contributi dal titolo “Le attribuzioni delle ragionerie territoriali in materia di procedimenti sanzionatori nella disciplina dell’antiriciclaggio” e “Il procedimento sanzionatorio” del libro: a cura di Dell’Atti – Mongelli, “*Il rischio di riciclaggio*”, 2022, Franco Angeli Editore - ISBN 978-88-351-3721-4.

Coautrice del contributo dal titolo “Lavoro agile e Pubblica Amministrazione. Profili generali ed analisi di esperienze concrete” del libro: a cura di Mongelli – Romanazzi, “*Nuove frontiere di performance management*”, 2022, Aracne Editrice - ISBN 979-12-599-4844-1.

Coautrice del contributo dal titolo “Il disegno organizzativo periferico della Ragioneria Generale dello Stato: le R.T.S. evoluzione storica, funzioni e prospettive di sviluppo delle articolazioni territoriali della RGS” del libro: a cura di Mauro Romano “*Ragioneria Generale dello Stato: 150 anni al servizio del Paese tra tradizione e innovazione. Atti del convegno (Foggia, 12 dicembre 2019)*”, 2021, Cacucci Editore - ISBN: 979-12-596-5072-6.

Coautrice del contributo dal titolo “Il decentramento nel territorio della Ragioneria Generale dello Stato” del libro: a cura di Mongelli – Romanazzi – Varricchio, “*La Ragioneria Generale dello Stato – 150 anni di storia a difesa delle risorse pubbliche*”, 2020, Aracne Editrice - ISBN 978-88-255-2405-5.

Coautrice dei contributi dal titolo “Cenni storici sui Conservatori”, “L’evoluzione dell’ordinamento dei Conservatori”, “Le finalità istituzionali dei Conservatori”, “L’autonomia dei Conservatori”, del libro: a cura di de Gennaro – De Leonardis – Mongelli, “*I Conservatori di musica*”, 2019, Aracne Editrice - ISBN 978-88-255-1608-1.

Coautrice del contributo dal titolo “Best practices nel MEF fra lotta all’opacità e contrasto alla corruzione amministrativa” del libro: a cura di Angiola – Mongelli – Varricchio, “*Etica, Legalità ed Efficienza nella Pubblica Amministrazione*”, 2018, Aracne Editrice - ISBN 978-88-255-0883-3.

Autrice del contributo dal titolo “L’individuazione e la misurazione degli indicatori del Parco Nazionale Alta Murgia” del libro: a cura di Angiola – Modesti – Mongelli – Romanazzi, “*Controllo di gestione e social reporting - L’esperienza dell’Ente Parco*”, 2017, Aracne Editrice - ISBN: 978-88-255-0430-9.

Coautrice del contributo dal titolo “Evoluzione delle modalità di campionamento per i controlli di secondo livello sui fondi comunitari” del libro: “*Il Ragioniere Generale dello Stato di “ferro” - De Bellis Vitantonio, storia dimenticata di un Servitore dello Stato - Studi in suo onore*”, a cura di Giuseppe Mongelli, 2016, Aracne Editrice - ISBN: 978-88-548-9085-5.

Autrice del contributo dal titolo “Collaborazione interistituzionale MEF – INPS in materia di pensioni” del libro: “*La Previdenza sociale nella realtà pugliese - Esperienze di Politiche attive di sviluppo e azioni di miglioramento continuo*”, a cura di Di Monde Giovanni e Mongelli Giuseppe, 2016, Aracne Editrice - ISBN: 978-88-548-9048-0.

Autrice dei capitoli **“I servizi amministrativi decentrati”**, da pag. 791 a pag. 818, e **“L’antiriciclaggio”**, da pag. 919 a pag. 946, del libro: **“Le nuove Ragionerie Territoriali dello Stato”** a cura di Giuseppe Mongelli, Salvatore Romanazzi, Roberto Miolla, 2013, Aracne Editrice - ISBN: 978-88-548-6031-5.

Autrice delle sezioni: **“L’antiriciclaggio”**, **“I rimborsi di somme indebitamente o erroneamente affluite all’erario in conto Entrate del Tesoro”** e **“L’autorizzazione all’emissione di duplicati di titoli di spesa”** pubblicate nel sistema CAMPUS RGS/WIKI RTS, portale dedicato alla formazione specialistica del personale delle Ragionerie Territoriali dello Stato, nel 2012.

#### LAVORI, NOTE E RELAZIONI TECNICHE

Titolo: **“Analisi di impatto del lavoro agile (smart working) sulla performance organizzativa della Ragioneria territoriale dello Stato di Bari/BAT”**

Autore: Lucia Spilotro (2020)

Titolo: **“Reingegnerizzazione dei processi della Ragioneria Territoriale dello Stato a seguito del trasferimento delle funzioni amministrative svolte dalla soppressa Direzione Territoriale dell’Economia e delle Finanze, ex Legge 73/2010”**

Autori: Lucia Spilotro et al.(2011)

Titolo: **“La gestione innovativa del debito pubblico alla luce del patto di stabilità e crescita europeo”**

Autori: Lucia Spilotro et al.(2004)

Titolo: **“Un’analisi della struttura a termine dei tassi d’interesse con il metodo delle componenti principali”**

Autore: Lucia Spilotro (2003)

Titolo: **“Il monitoraggio del debito pubblico nell’Unione economica e monetaria europea”**

Autore: Lucia Spilotro (2002)

Titolo: **“Piano di previsione del numero di battute utili per la registrazione dei modelli 8° Censimento generale dell’Industria e dei Servizi”** – ISTAT – ROMA

Autori: Lucia Spilotro e Veronica Rondinelli (2001)

Tesi di Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche dal titolo: **“Assicurazioni sulla vita: aspetti matematico-probabilistici”**

Autore: Lucia Spilotro (1998)

#### MADRELINGUA

ITALIANO

#### ALTRA LINGUA

Capacità di lettura, scrittura ed espressione orale

INGLESE

BUONO

Corso di *Professional English* di 20 ore per conto del MEF – Ministero dell’Economia e delle Finanze dal 3/11/2022 al 02/02/2023 presso il *British Institute – on line*  
Livello di competenza linguistica B2.2 – *Upper Intermediate 2* Voto: esito positivo  
Conseguimento del **“First Certificate in English”** dell’*University of Cambridge – ESOL Examination*.

Corso di lingua inglese livello 5° *Advanced 1* presso il *British Institute* di Roma  
Durata: 120 ore

Periodo di frequenza: aprile 2004 – gennaio 2005

Titolo conseguito: Attestato di frequenza

Giudizio finale: A

#### ALTRA LINGUA

Capacità di lettura, scrittura ed espressione orale

FRANCESE

SCOLASTICO

#### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Dotata di forte spirito di iniziativa e di ottime capacità organizzative e gestionali dimostrata in situazioni complesse e emergenziali, possiede spiccate qualità comunicative nelle relazioni interpersonali con una particolare predisposizione al lavoro di squadra.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Dirige attualmente un Ufficio composto da circa 55 unità di personale.  
Ha maturato una lunga esperienza nella gestione di gruppi di lavoro e progetti.

**Encomio da parte del Direttore Generale dell'Area Sud Adriatica della Ragioneria Generale dello Stato (prot. 119930 del 23 dicembre 2022).**

Attestazione di aver prestato lodevole servizio rilasciato dal Direttore della Ragioneria Territoriale dello Stato di Bari/BAT (prot. n.67324 dell'11 agosto 2022).

Rapporto informativo speciale con attestazione di aver prestato lodevole servizio del Direttore della Direzione Provinciale dei Servizi Vari di Bari del Ministero dell'Economia e delle Finanze (prot. n. 56548 del 04/06/2007).

Attestazione di aver prestato lodevole servizio rilasciata il 3 dicembre 2004 dal Direttore della Direzione II "Debito Pubblico" del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Insignita dell'Onorificenza di Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana dal Presidente della Repubblica con Decreto del 2 giugno 2024 (n.4658).

Insignita dell'Onorificenza di Cavaliere Ordine al Merito della Repubblica Italiana dal Presidente della Repubblica con Decreto del 2 giugno 2011 (n.34041).

La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76, del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000, le dichiarazioni di cui al presente curriculum sono da considerare come rese a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Bari, 31 marzo 2026

IN FEDE  
Lucia Spilotro