

## CURRICULUM VITAE

Indirizzo  
 Telefono  
 E-mail  
 Web  
 Nazionalità Italiana  
 Data di nascita 31/12/1974




---

**PROFILO PROFESSIONALE**

Ingegnere meccanico, affermato professionalmente in ambiente farmaceutico.  
 Vasta esperienza in tutti i principali ambiti industriali - **Operations, Quality, Marketing, Customer Service**.  
 Consolidata attitudine, come **Plant Manager** e **Production Director**, nel perseguimento dell'**Operational Excellence**.  
 Documentata capacità di **Business Development** anche in ambito **Industria 4.0**.  
 Forte focus su **qualità, efficienza ed efficacia dei processi**, finalizzato alla **soddisfazione del Cliente**.  
 Certificazione **Lean 6 Sigma Black Belt**, inglese fluente.

---

**ESPERIENZA LAVORATIVA**
**Diesse Diagnostica Senese**Settore **Dispositivi medici – Diagnostica in vitro**

Da Maggio 2024

**Lean Organization Leader**

Responsabile per l'implementazione di progetti di ottimizzazione dei processi a livello trasversale aziendale.

Aprile 2020 – Aprile 2024

**Production Director – Dirigente per la sicurezza**Responsabile della gestione della Produzione in termini di output, pianificazione, qualità, definizione ed implementazione della strategia, alla guida di un gruppo di **95 persone in 7 reparti**Project Manager per la progettazione e costruzione di un sito industriale I4.0 per la **Produzione, Ricerca e Sviluppo IVD**, completato a Settembre 2023: **20+ Mio di investimento**Risultati raggiunti:

- ✓ Produzione: aumento dell'output del +80% in 3 anni con aumento risorse del 15%
- ✓ Completato trasferimento tecnologico da 2 siti al sito nuovo senza registrare stock out
- ✓ Implementazione **ERP SAP per la pianificazione**

Settembre 2017 – dicembre 2019

**Plant Manager** presso **Pharma Partners Srl – Palladio Group**Settore **Farmaceutico**Responsabile ultimo dei processi di **programmazione, produzione e logistica**, guidando 15/20 collaboratori diretti e indiretti.

Nel ruolo ho gestito in prima persona tutti i progetti di sviluppo industriale.

Risultati raggiunti

- ✓ Produzione: + 30% di produttività; Magazzino: + 20% di capacità; Documentazione: - 50% del volume cartaceo;
- ✓ Informatizzazione della programmazione di produzione;
- ✓ Implementazione di **3 nuovi CdL** e integrazione aziendale secondo i requisiti di **Industria 4.0**;
- ✓ Sviluppo e completamento progetto "Serializzazione farmaceutica", con conseguente incremento del portafoglio Clienti.

Presso **Istituto de Angeli S.r.l. - Fareva Group (da luglio 2009) – Boehringer Ingelheim (fino a giugno 2009)**Settore **Farmaceutico**

Luglio 2016 – settembre 2017

**Single Point of Contact** – Direzione Generale e Corporate Sales Management

Gestione delle RFQ e delle offerte commerciali in collaborazione con la Direzione Corporate Sales: curavo gli aspetti tecnici ed economici, proponevo miglioramenti sui prodotti e coordinavo tutte le attività connesse.

Coordinamento dei principali progetti di **Technology Transfer** tenendo le relazioni interne ed esterne, assicurando il rispetto delle scadenze e degli obiettivi di business.

Novembre 2011 – settembre 2017

**Operational Excellence Specialist / Process Technology Coordinator** - Direzione Pharma Operations**Coordinamento di gruppi interfunzionali** per i progetti di miglioramento in vari ambiti.

Fino a settembre 2014 mi sono anche occupato, con la funzione Qualità, di approfondire e risolvere le problematiche qualitative (CAPA).

Settembre 2006 – ottobre 2010

**Industrial Maintenance Planning** - Funzione Engineering & EHS ManagementOttimizzazione dei processi interni e implementazione della **TPM**: ho sviluppato e condotto **progetti di miglioramento** introducendo **nuove metodologie** (SMED, 5S etc).

In parallelo mi sono occupato di programmazione degli interventi manutentivi in coordinamento con Produzione e Logistica.

### Risultati raggiunti

#### Gestione Clienti:

- ✓ Implementazione dei due principali progetti di Technology Transfer di prodotto, dalla definizione dell'offerta al rilascio;
- ✓ Revisione e ricontrattazione globale dei listini a seguito di rilevante modifica regolatoria (Direttiva 2011/62/UE "Anti-contraffazione").

#### Produzione:

- ✓ - 50% del tempo di manifattura per due prodotti chiave (da 16 a 8 ore); + 15% della produttività sulle linee sature;
- ✓ - 25% dell'equipaggio necessario per la conduzione di due linee di confezionamento (da 4 a 3 Operatori);
- ✓ Implementazione del MCRS (Management Control and Reporting System) e del sistema di KPI connessi.

#### Supply Chain:

- ✓ + 10% OTIF tramite l'implementazione di un sistema di pianificazione per le attività di Laboratorio;
- ✓ Revisione completa della struttura dei cicli di produzione e di analisi chimica;
- ✓ Implementazione di nuovi strumenti di schedulazione per la manifattura e il confezionamento.

#### Qualità:

- ✓ Implementazione del **CPV (Continuous Process Verification)** per la robustezza del processo di **PQR (Product Quality Review)**;
- ✓ Implementazione dell'analisi statistica come strumento standard per il monitoraggio dei processi e la risoluzione dei problemi.

#### Industrial Engineering:

- ✓ Implementazione di tutte le fasi di convalida (URs-SAT-FAT-IQ-OQ-PQ) di vari asset produttivi.

#### Manutenzione:

- ✓ - 35% dei tempi di Setup; - 50% dei tempi di fermo macchina; - 20% FTE di reparto.

dal 1993 al 2006

- 2005-2006, presso ARPAT, stage presso U.O. Impatti e Tecnologie dei Sistemi Produttivi
- 2004-2005, presso Studio Tecnico Ing. Alberto Rossi Romanelli, collaborazione full-time come Assistente del Professionista
- 1996-2004, presso Hotel Rita Major, Firenze: responsabile notturno part-time della Reception
- servizi di biglietteria e vigilanza presso mostre e musei, con responsabilità di coordinamento del Personale
- lezioni private di matematica, fisica, inglese a studenti di Scuola Media Superiore
- Ufficio di Presidente di Seggio in tutte le Consultazioni Elettorali e Referendarie

---

### ALTRE ESPERIENZE

Maggio 2019 – maggio 2024 presso **Comune di Firenze – Quartiere 5**  
Consigliere di Quartiere

Dal 2007 ad oggi presso **Società Nazionale Salvamento**  
Volontario della Protezione Civile

---

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Febbraio – novembre 2013  
presso **A&C Business School**, Firenze  
Conseguimento certificazione **Lean 6 Sigma Black Belt**
- Settembre 1993 – aprile 2006  
presso **Università degli Studi di Firenze, Facoltà di Ingegneria**  
Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica, indirizzo Produzione, con votazione 101/110
- Settembre 1988 - luglio 1993  
presso **Liceo Ginnasio Michelangiolo, Firenze**  
Diploma di Maturità Classica con votazione 40/60
- Settembre 1991 - giugno 1992  
presso **Redlands High School, California, USA**  
Diploma di Istruzione Secondaria Superiore con votazione "A-"

---

### CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua: **Italiano**

Altre lingue: **Inglese – livello Euro C1 letto, parlato e scritto**. Conoscenza conseguita nel corso dell'anno scolastico come "Senior" in **High School negli Stati Uniti** e approfondita in ambiente professionale.

#### Capacità e competenze tecniche

##### Metodi:

- ✓ Project Management
- ✓ WCM, TPM, Lean Manufacturing e metodologie connesse (SMED, 5S, Kaizen etc)
- ✓ Lean 6 Sigma
- ✓ FMEA/FMECA, FTA

##### Strumenti:

- ✓ MS Office (Excel, Word, PowerPoint, Project, Access, Visio)
- ✓ VBA (fondamenti per utilizzo Macro)
- ✓ Statistica: Minitab ed equivalenti
- ✓ ERP: AS400 (Sme.UP)

**Patente A – B (motocicli, autoveicoli)**

Autorizzo al trattamento dei dati personali contenuti nel presente Curriculum Vitae ai sensi del D. Lgs 196/03.