

PERSONAL INFORMATION Paola Gori



📍 SHAPE, Supreme Headquarters Allied Powers Europe, Rue Grande 7010, Mons, Belgio

📞 //

✉ //

Sex Female | Date of birth 27/08/1973 | Nationality Italian

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- 26/02/24–ad oggi **Military Assistant 3 del Deputy Chief of Staff - Plans Directorate**
SHAPE, Supreme Headquarters Allied Powers Europe, Mons, Belgio
- 17/08/23–25/02/24 **Ufficiale Coordinatore per la Divisione J9 - Cooperazione Civile-Militare**
SHAPE, Supreme Headquarters Allied Powers Europe, Mons, Belgio
- 06/08/22–16/08/23 **Capo Sezione Gestione Risorse informatiche**
- 06/08/22–31/03/23 **Ufficiale alla Sicurezza Fisica Designato**
Centro Rifornimenti di Commissariato, Verona
Organo esecutivo logistico dell'Esercito Italiano
- 18/01/21–05/08/22 **Capo Sezione Casermaggio**
- 18/01/21–05/08/22 **Ufficiale di Controllo per la Segreteria di Sicurezza (2° sostituto)**
Centro Rifornimenti di Commissariato, Verona
Organo esecutivo logistico dell'esercito Italiano
- 27/07/20–15/08/21 **Staff Officer Media Operations**
KOSOVO KFOR JOINT ENTERPRISE, Kosovo
Ufficiale addetto ai rapporti con i media locali e internazionali
Attività di supporto logistico in ambito NATO
- 01/12/18–26/07/21 **Staff Officer HQ Rear/ JLSG Supply**
HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps Italy (NRDC-ITA), Solbiate Olona (VA)
Attività di supporto logistico in ambito NATO
- 01/07/2019 **Nomina a Tenente Colonnello**
- 01/11/18–31/10/18 **Staff Officer Supply Class III/ Class V**
HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps Italy (NRDC-ITA), Solbiate Olona (VA)
Attività di supporto logistico in ambito NATO
- 01/07/17–31/10/18 **Staff Officer Supply Class I/ Class II**
HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps Italy (NRDC-ITA), Solbiate Olona (VA)
Attività di supporto logistico in ambito NATO
- 27/03/17–30/06/17 **Capo Cellula S4/S6**
Raggruppamento Tattico "Lombardia", 1° Reggimento Trasmissioni, Milano
Gestione dell'attività logistica nell'ambito della Task Force Lombardia, per l'Operazione Strade Sicure, di sostegno alla Pubblica Sicurezza nella lotta alla criminalità
- 13/11/16–26/03/17 **Staff Officer Supply Class I/ Class II**
HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps Italy (NRDC-ITA), Solbiate Olona (VA)
Attività di supporto logistico in ambito NATO
- 22/04/16–12/11/16 **Chief Media e Spokesperson**

European Union Training Mission, Mogadiscio, Somalia
Capo ufficio media e portavoce della missione EUTM-Somalia, Missione dell'Unione Europea, di addestramento e supporto alle forze militari somale.

19/10/15–21/04/16 **Staff Officer Supply Class I/ Class II**
HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps Italy (NRDC-ITA), Solbiate Olona (VA)
Attività di supporto logistico in ambito NATO

02/09/13–19/10/15 **Staff Officer Media Operations**
HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps Italy (NRDC-ITA), Solbiate Olona (VA)
Ufficiale addetto ai rapporti con i media in operazioni in aree di crisi in ambito NATO

01/07/2015 **Nomina a Maggiore**

25/07/13–01/09/13 **Ufficiale Addetto OA/NBC**
Raggruppamento Tattico "Lombardia" 1° Reggimento Trasmissioni, Milano
Attività di supporto nell'ambito dell'ufficio addestramento

01/08/11–07/11/12 **Capo Sezione Pubblica Informazione**
Comando Brigata di Supporto Comando NATO NRDC-ITA (HQ), Solbiate Olona (VA)
Capo Sezione della Pubblica Informazione a livello Brigata di supporto al Comando NATO

20/04/09–07/11/12 **Capo Servizio Commissariato**
Reggimento di supporto Tattico e Logistico di Supporto, Comando NATO NRDC-ITA (HQ)
Solbiate Olona (VA)
Gestione degli aspetti logistici di Reggimento in supporto al Comando NATO

21/04/11–03/05/11 **Ufficiale Addetto alla Programmazione, Pianificazione e Bilancio**
Comando Brigata di Supporto, Comando NATO NRDC-ITA (HQ), Solbiate Olona (VA)
Gestione programmazione e bilancio in ambito Brigata di Supporto al Comando NATO

19/07/10–30/11/11 **Capo Gestione Patrimoniale**
Reggimento di supporto Tattico e Logistico di Supporto, Comando NATO NRDC-ITA (HQ)
Solbiate Olona (VA)
Gestione degli aspetti patrimoniali di Reggimento in supporto al Comando NATO

01/03/08–19/04/09 **Ufficiale Addetto alla Programmazione, Pianificazione e Bilancio**
Comando Brigata di Supporto Comando NATO NRDC-ITA (HQ), Solbiate Olona (VA)
Gestione programmazione e bilancio in ambito Brigata di Supporto al Comando NATO

24/09/07–29/02/08 **Aiutante di Campo**
COMANDO C.A. REAZIONE RAPIDA-HRF (L), Solbiate Olona (VA)
Ufficiale assistente personale assegnato al Comandante del Comando NATO

01/07/2007 **Nomina a Capitano**

21/06/06–23/09/07 **Ufficiale addetto al Protocollo – Joint Visit Bureau**
COMANDO C.A. REAZIONE RAPIDA-HRF (L), Solbiate Olona (VA)
Gestione di tutti gli aspetti protocollari del Comando NATO

01/06/06–20/09/07 **Staff Officer Media Operations**
COMANDO C.A. REAZIONE RAPIDA-HRF (L), Solbiate Olona (VA)
Ufficiale addetto ai rapporti con i media in operazioni in aree di crisi in ambito NATO

14/01/06–03/05/07 **Staff Officer Addetto alle Relazioni con le Istituzioni Afghane**

International Security Assistance Force in Afghanistan ISAF VIII, Kabul, Afghanistan
Ufficiale addetto ai rapporti per la Cooperazione Civile Militare con le istituzioni afgane

08/12/05–13/01/06 Staff Officer Media Operations

International Security Assistance Force in Afghanistan ISAF VIII, Kabul, Afghanistan
Ufficiale addetto ai rapporti con i media locali e internazionali

25/02/05–20/06/06 Staff Officer Media Operations

COMANDO C.A. REAZIONE RAPIDA-HRF (L), Solbiate Olona (VA)
Ufficiale addetto ai rapporti con i media in operazioni in aree di crisi in ambito NATO

24/11/03–22/02/05 Ufficiale Addetto alla segreteria del Generale Comandante

Ispettorato delle Scuole e delle Armi, Roma
Ufficiale Addetto alla gestione della segreteria del Generale Comandante

24/11/03–22/02/05 Aiutante di Campo

Ispettorato delle Scuole e delle Armi, Roma
Ufficiale assistente personale assegnato al Comandante Ispettore delle Scuole e delle Armi dell'esercito Italiano

12/08/02–23/11/03 Ufficiale Addetto alla Sezione Pubblica Informazione

Stato Maggiore Esercito, Roma
Ufficiale addetto ai rapporti con i media in ambito nazionale (stampa, tv e radio)

02/11/2001 Vincitrice di concorso per Ufficiali a Nomina diretta dell'esercito Italiano

Stato Maggiore Esercito, Roma
Nominata Tenente, Ufficiale del Corpo di Amministrazione e Commissariato dell'Esercito
2° Corso per Ufficiali di Nomina Diretta del Ruolo Normale, abbinato al 138° Corso d'Accademia

2000–2001 Impiegata

Farm Computer System, Cremona
Responsabile settore comunicazione e marketing

2000–2001 Freelance

Quotidiano La Voce di Cremona, Cremona
Articolista freelance per le aree cronaca e attualità

Anno 2000 Stage

Webegg S.p.A., Milano
Stagista per il Workshops module "Progetto: posizionamento sito web"

2000-2001 Freelance

Quotidiano La Voce di Cremona, Cremona
Articolista freelance per le aree cronaca e attualità

Anno 2000 Stage

Webegg S.p.A., Milano
Stagista per il Workshops module "Progetto: posizionamento sito web"

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Corsi effettuati a luglio 2023, propedeutici all'impiego estero quadriennale:

- a. ADL 076 - Cyber Defence Awareness;
- b. ADL 037 - An Introduction to NATO;
- c. ADL 169 - Improving Operational Effectiveness by Integrating Gender Perspective;
- d. ADL 336 - Building Integrity (BI) Awareness Course;
- e. ADL 404 - NATO Awareness Training to prevent all Kinds of Harassment;
- f. ADL 233 - ACO Personal Data Protection.

20/03/23	Life Support Defibrillation Croce Rossa Italiana - Padova
07/11/22–16/12/22	Corso refresher per personale designato per impiego presso Organismi Internazionali – (LIVELLO 3+,3,3,3) Scuola Lingue Estere - Perugia
25–26/10/22	Corso per Addetti al primo Soccorso per militari e per le Aziende del gruppo B e C NATO School, Oberammergau, Germany Corso NATO per preparare selezionati valutatori della NATO e membri del team di valutazione nazionale per condurre valutazioni di prontezza al combattimento in unità di terra ed HQ, armonizzando nel contempo le direttive nazionali e della NATO per le forze terrestri.
23/06/22	Formazione Antincendio per Addetti attività di livello 2 HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps Italy (NRDC-ITA) Solbiate Olona (VA) Corso che fornisce al personale militare l'addestramento per sfuggire alla cattura e ad altre situazioni di crisi, fornendo anche abilità per la sopravvivenza.
10–17/06/22	Corso di formazione per Dirigenti in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro
09/05/20	ADL 166 Children and Armed Conflict NATO Joint Advanced Distributed Learning
09/05/20	ADL 069 Peace Keeping Techniques NATO Joint Advanced Distributed Learning
21/04/20	ADL 153 NATO Procurement and Contracting 230 NATO School - Oberammergau, Germany NATO Joint Advanced Distributed Learning
19/04/20	ADL 139 NATO Procurement and Contracting 240 NATO School - Oberammergau, Germany NATO Joint Advanced Distributed Learning
05/04/20	ADL 107 NATO Procurement and Contracting 120 V1.0 NATO School - Oberammergau, Germany NATO Joint Advanced Distributed Learning
12/03/20	ADL 020 Introduction to NATO Contracting 110 NATO School - Oberammergau, Germany NATO Joint Advanced Distributed Learning
23/09/19–27/09/19	NATO LOGFAS Sustainment Planning Module (SPM), Supply Distribution Model (SDM) Operator Version 6.4.0.

- NCI Academy**
Oeiras, Lisbon
Corso NATO per acquisire e applicare le conoscenze del LOGFAS Stockpiling a Sustainment Data, per il sostegno e l'analisi logistica delle attività in ambito NATO.
- 11/11/19 **Building Integrity (BI) Awareness Course (ADL 366)**
ACT Allied Combat Transformation
NATO Joint Advanced Distributed Learning
- 11/11/19 **Cyber Defence Awareness (ADL 076)**
CCDCOE NATO Cooperative Cyber Defence Centre of Excellence
NATO Joint Advanced Distributed Learning
- 22/10/18–26/10/18 **NATO Combat Readiness Evaluation (CREVAL) Course for Land Forces**
NATO School, Oberammergau, Germany
Corso NATO per preparare selezionati valutatori della NATO e membri del team di valutazione nazionale per condurre valutazioni di prontezza al combattimento in unità di terra ed HQ, armonizzando nel contempo le direttive nazionali e della NATO per le forze terrestri.
- 11/09/18–12/09/18 **8° Corso S.E.R.E (Survival, Evasion, Resistance, and Escape)**
HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps Italy (NRDC-ITA)
Solbiate Olona (VA)
Corso che fornisce al personale militare l'addestramento per sfuggire alla cattura e ad altre situazioni di crisi, fornendo anche abilità per la sopravvivenza.
- 30/11/17 **Improving Operational Effectiveness by Integrating Gender Perspective (ADL169)**
ACT Allied Combat Transformation NATO Joint Advanced Distributed Learning
- 20/11/17–01/12/17 **NATO Logistic Course**
NATO School, Oberammergau, Germany
Corso NATO per acquisire conoscenze necessarie per operare, con efficienza ed efficacia, negli incarichi che hanno attinenza alla logistica nazionale e multinazionale. In particolare tutti gli aspetti legati a dottrina, organizzazione, processi di pianificazione ed aspetti finanziari della logistica operativa a livello nazionale, NATO e UE/ONU.
- 08/11/17–08/11/17 **Heart saver CPR AED Course**
HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps – Italy (NRDC-ITA)
Solbiate Olona (VA)
Corso basato su video e tecniche teorico pratiche di RCP per adulti e bambini e per l'uso del defibrillatore semi-automatico, oltre a tecniche anti soffocamento per adulti, bambini e neonati.
- 07/12/15–11/12/15 **NATO Defence Against Terrorism Course**
NATO School, Oberammergau, Germany
Corso NATO orientato alle minacce globali e regionali del terrorismo, interconnesse con la Politica di Difesa della North Atlantic Treaty Organization.
- 12/10/15–16/10/15 **XXXVII Corso D.I.U., Diritto Internazionale per le Operazioni Internazionali, presso la Croce Rossa Italiana - Corso per Consigliere Qualificato**
HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps – Italy (NRDC-ITA), Solbiate Olona (VA)
Corso della Croce Rossa Italiana per consigliere qualificato per l'applicazione del Diritto Internazionale Umanitario nei conflitti armati e nelle Crisis Response Operations; per applicazione del Diritto Internazionale Umanitario nei conflitti armati, volto a formare personale specializzato in applicazione dell'art. 6, I° Protocollo Addizionale del 1977.
- 05/01/15–16/01/15 **NATO Information Operations Course**
NATO School, Oberammergau, Germany
Corso NATO preparatorio alla comunicazione strategica militare in rapporto alle INFO OPS.
- 15/12/14–19/12/14 **CIMIC Comprehensive Approach Orientation**

HQ NATO RAPID DEPLOYABLE Corps – Italy (NRDC-ITA), Solbiate Olona (VA)
Corso NATO per gli Staff, per la preparazione alla Cooperazione Civile Militare in habitat NATO da esercitare in operazioni, nelle aree di crisi.

- 15/12/14–19/12/14 **NATO CIMIC**
NATO CIMIC Group, Motta di Livenza (TV)
Corso NATO per la preparazione alla Cooperazione Civile Militare in habitat NATO da esercitare in operazioni, nelle aree di crisi.
- 04/11/13–15/11/13 **NATO JOPG Comprehensive Operational Planning Course**
NATO School, Oberammergau, Mobile Education Training Team
Solbiate Olona (VA)
Corso NATO preparatorio all'attività di pianificatore nel processo delle Operazioni globali della NATO, sia a livello operativo che funzionale
- 08/11/12–23/07/13 **138° Corso di Stato Maggiore**
Scuola di Applicazione dell'esercito, Torino
Corso di Stato Maggiore, preparatorio per gli Ufficiali Superiori.
- 16/04/12–19/04/12 **NATO CIMIC Liaison Module**
NATO CIMIC Group, Motta di Livenza
Corso NATO per la preparazione alla Cooperazione Civile Militare in habitat NATO da esercitare in operazioni, nelle aree di crisi.
- 30/01/12–10/02/12 **NATO CIMIC Basic Course**
NATO CIMIC Group, Motta di Livenza
Corso NATO basico, per la preparazione alla Cooperazione Civile Militare in habitat NATO da esercitare in operazioni, nelle aree di crisi.
- 15/11/11–25/11/11 **16° Corso per Ufficiali di Pubblica Informazione**
Stato Maggiore Esercito, Roma
Corso dell'esercito Italiano per la formazione di Ufficiali specializzati che operano con i media in ambiente nazionale e multinazionale.
- 20/06/11–24/06/11 **NATO Logistic Reporting User**
Centro per la Formazione Logistica Interforze, Roma
Corso NATO (Logistic Functional Area Service), orientato al supporto delle attività logistiche.
- 20/02/05–08/04/05
16/05/05–08/07/05 **Corso Militare di Lingua inglese intensivo 4/3/3/3**
Scuola Lingue Estere dell'esercito, Perugia
Ufficiale frequentatore
- 24/06/04 **Corso Abilitazione per Insegnante Militare di Scuola Guida per veicoli militari**
Scuola Trasporti e Materiali dell'esercito, Roma
Ufficiale frequentatore
Qualifica di Insegnante militare di Scuola Guida
- 01/03/2004 **Corso Abilitazione per Istruttori Militare di veicoli militari**
Scuola Trasporti e Materiali dell'esercito, Roma
Ufficiale frequentatore
Qualifica di Istruttore militare di Scuola Guida
- 25/05/04–28/05/04 **16° Corso Abilitazione alle scorte e regolazione delle autocolonne e convogli militari OTTIMO 19/20**
Scuola Trasporti e Materiali dell'esercito, Roma
Ufficiale frequentatore
Qualifica Abilitazione per la regolazione di colonne e convogli militari
- 01/06/20–15/10/02 **Accertamento Lingua Inglese 4/3/4/3**
Corso abilitazione ambulanza (autogrù e mezzi di soccorso)

- Scuola Trasporti e Materiali dell'esercito, Roma
Ufficiale frequentatore
- 15/10/02 **Corso Patenti Mod. 1, Mod. 3, Mod. 4**
Scuola Trasporti e Materiali dell'esercito, Roma
Ufficiale frequentatore
- 15/10/02 **Corso Patenti Mod. 2**
Scuola Trasporti e Materiali dell'esercito, Roma
Ufficiale frequentatore
- 26/03/01–10/08/02 **2° Corso per Ufficiali del Ruolo Normale del Corpo di Amministrazione e Commissariato dell'Esercito (Ottimo)**
Scuola di Applicazione dell'esercito (TO), Accademia Militare (MO) e Scuola di Amministrazione e Commissariato Maddaloni (CE)
Ufficiale frequentatore
- 25/05/01 **Corso di Paracadutismo A.N.P.d.I./ Brevetto PC-1-445**
Scuola di Paracadutismo, Pisa
Abilitazione al lancio con paracadute
- 29/10/99–29/04/04 **Master Europeo in Impresa e Marketing**
Fondo Sociale Europeo Master, Milano S.p.A., Milano
Qualifica di "Tecnico di marketing, con abilità informatiche"
- 16/02/00 **Laurea in Scienze Politiche, indirizzo Politico Internazionale**
Università degli Studi di Macerata, Facoltà di Scienze Politiche, Macerata
Tesi di ricerca: Adozione nazionale e internazionale: le lacune della legge 184/83 e la riforma introdotta dalla L.476/98.
- 1997 **Corso Croce Rossa Italiana Esecutore BLS**
Croce Rossa Italiana, Piacenza
Qualificato operatore all'uso del Basic Life Support Defibrillation
- 1996 **Proficiency Level 4**
Università Bocconi, Milano
Proficiency Level 4, Japanese Language
- 1994 **ICC Japanese Language**
Scuola di Cultura Giapponese, Milano Japanese Language
International Certificate Course
- 14/07/93 **Maturità classica**
Liceo Classico M. Gioia, Piacenza

ONOREFICENZE E RICOMPENSE

16/06/2023	Medaglia DOSB Bronzo Deutsche Sportabzeichen
13/04/2022	Nastrino di merito per il personale delle Forze Armate, impiegato nell'emergenza sanitaria causata dal COVID-19
02/06/2021	Cavaliere al Merito della Repubblica Italiana
04/10/2018	Encomio semplice
07/09/2018	Croce Commemorativa nazionale per la partecipazione alla Missione EUTM-SOMALIA - Croce per la Cooperazione
18/04/2018	Croce commemorativa per le operazioni di salvaguardia delle libere istituzioni e di mantenimento dell'ordine Pubblico nell'ambito dell'operazione Strade Sicure
02/09/2016	Medaglia Europea per il servizio nella Difesa e Sicurezza
24/09/2015	Croce d'argento per anzianità di servizio militare (16 anni)
16/07/2010	Elogio
13/12/2007	Croce Commemorativa italiana per operazioni in Afghanistan - Croce Commemorativa Operazioni di Pace
12/10/2006	Encomio semplice
04/05/2006	Medaglia NATO per missioni di pace
22/02/2005	Encomio semplice
24/06/2004	Distintivo Insegnante Militare di scuola guida
01/03/2004	Istruttore Militare di scuola guida
16/06/2003	Encomio semplice

ESERCITAZIONI ALL'ESTERO

2015	Trident Jaguar
2016	Summer Tempest
2017	Eagle Eye
2017	Brilliant Ledger
2017	Trident Javelin
2018	NRF
2018	Eagle Ghost
2018	Eagle Light
2018	Eagle Light II
2018	Eagle Blade II
2019	EALI II
2019	Eagle Meteor
2019	Eurasian Star

MISSIONI

27/07/20–15/08/21	KOSOVO KFOR, JOINT ENTERPRISE
27/03/17–30/06/17	Operazione Strade Sicure, MILANO
22/04/16–12/11/16	European Union Training Mission (EUTM), SOMALIA

14/01/06–03/05/06 International Security Assistance Force (ISAF), KABUL

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Lingue straniere	Italiano				
	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
Francese	B1	B2	A1	A1	A1
Giapponese	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2:
 Utente avanzato Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze in ambito lavorativo

Numerose esperienze lavorative in contesti internazionali, sia in Italia che all'estero mi hanno permesso di sviluppare una profonda capacità teorica e pratica per lavorare con i media e nella gestione della comunicazione. Ciò ha incluso la gestione delle situazioni di crisi. Queste abilità sono integrate da conoscenze specialistiche di pianificazione della sicurezza e antiterrorismo. La mia carriera nell'Esercito Italiano mi ha spesso richiesto di gestire situazioni instabili e di tensione, dove era fondamentale agire con decisione, tatto ma anche determinazione.

Forti capacità analitiche e la capacità di elaborare grandi quantità di informazioni in un breve periodo sono state competenze che ho acquisito all'inizio della mia carriera quando ho lavorato nel marketing dopo la laurea.

Una lunga esperienza nel settore della logistica e un ampio studio su corsi nazionali e internazionali hanno sviluppato le mie capacità di pianificazione, valutazione e problem solving.

Abituata ad operare sotto stress in ambienti estremi che presentano problemi di sicurezza e sfide logistiche di base.

Nel corso della mia carriera ho trascorso diversi periodi come formatore e istruttore nel campo dei media. Nello specifico ho formato il personale per la gestione delle crisi mediatiche e per tutte le attività di media relations. Ciò includeva come identificare con quali canali mediatici utilizzare per diffondere efficacemente le informazioni, come rispondere e organizzare le interviste. Ho anche consigliato dirigenti senior e altri membri su questioni relative ai media. Ho curato la formazione del personale addetto alle missioni all'estero e la gestione dei colloqui. Ho partecipato a diverse esercitazioni e seminari nel campo dei media per la gestione delle crisi.

Con una laurea in Scienze Politiche e un master in marketing, ho potuto applicare e sviluppare le mie conoscenze lavorando come consulente di comunicazione e marketing. Ho sviluppato forti capacità analitiche e la capacità di formulare, coordinare, implementare e monitorare progetti che hanno migliorato le prestazioni aziendali.

Una lunga esperienza nel settore della logistica e un ampio carnet di studi e corsi nazionali ed internazionali hanno sviluppato le mie capacità di pianificazione, valutazione e facilità ad operare sotto stress in ambienti estremi che presentano sfide logistiche e di sicurezza di base.

Per diversi anni sono stato un valutatore NATO per la "NATO Combat Readiness Evaluation (CREVAL)", conducendo numerose esercitazioni in tutta Europa insieme all'International Assessment Group, al fine di condurre valutazioni della prontezza al combattimento nelle unità di terra e nel quartier generale. Ho inoltre contribuito a numerosi progetti di armonizzazione delle direttive NATO e nazionali sul CREVAL per le forze di terra, fornendo briefing e valutando il personale in numerose esercitazioni, guidando e preparando i partecipanti al corso nel processo di valutazione, per lo svolgimento e la metodologia del programma CREVAL.

Nell'ambito della Missione per l'Unione Europea, EUTM-Somalia, in qualità di Capo Ufficio Media e Portavoce della missione, ho utilizzato la mia esperienza sia in campo giornalistico che NATO, per contribuire personalmente alla stesura delle procedure operative standard, già esistente all'interno della NATO, (JP) 3-31, Operazioni terrestri congiunte e mancante nell'ambito dell'EUTM-S. Queste procedure operative standard, con istruzioni e procedure elaborate da applicare nel campo dei media, hanno consentito ai membri della missione di avere una guida di riferimento pronta e chiara su come operare al loro livello, definendo i compiti e le responsabilità applicabili a ciascun singolo soldato.

Competenze organizzative e gestionali

Capacità di lavorare in team in condizioni di emergenza. Ottime capacità comunicative-organizzative. Esperienza in equipe multidisciplinari e multiruolo. Otto anni di volontariato nella Croce Verde Pubblica Assistenza di Monticelli d'Ongina (PC), tesserata Croce Rossa nel 2015 e attualmente volontario della Croce Rossa Italiana. Attualmente impegnata per attività di volontariato a favore dei Frati Francescani del Santuario Santa Maria delle Grazie di Monza. Durante il periodo dei miei studi e nella prima fase della mia carriera lavorativa, quando non ero ancora nella F.A., ho lavorato per più di un anno per un giornale. Ho sempre seguito da vicino la cronaca e questo mi ha dato l'opportunità di scrivere vari articoli su temi economici, culturali e sociali. Ho continuato a seguire le notizie, in particolare le ultime notizie. Questo mi dà una buona comprensione variegata di tematiche attuali, che è stata preziosa per il mio lavoro nel campo della comunicazione e per decidere come inquadrare al meglio i messaggi chiave nel modo più efficace. Da più di 15 anni svolgo attività di volontariato per diverse associazioni, tra cui la Croce Rossa Italiana. In queste occasioni mi sono occupata non solo di portare avanti i miei compiti istituzionali, ma anche di fornire formazione al personale, per migliorare e sviluppare le proprie competenze a beneficio dell'organizzazione.

Competenze digitali

Conoscenza degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office

Pubblicazioni in ambito F.A.

- Comunicare l'Esercito. Immagine allo specchio di un Istituzione che cambia Rivista Militare 2005
- Riservisti: lo giuro! Rivista Militare 2010
- 17 marzo 2011: 150 anni di vita italiana Tradizione Militare 2011
- Co-autore per la pubblicazione edita da Stato maggiore Esercito - COMFORDOT, PSE 1.01 Manuale degli Staff, la funzione operativa Comando e Controllo

Patente di guida

A, B, C, D



Il Tenente Colonnello Paola Gori, Ufficiale di Commissariato dell'Esercito Italiano, nasce a Cremona il 27 agosto 1973.

Proviene dai Corsi regolari di Nomina Diretta dell'Accademia Militare di Modena e della Scuola di Applicazione di Torino: 2° Corso Ufficiali Ruolo Normale del Corpo di Amministrazione e Commissariato.

Dopo la Maturità Classica, si laurea in Scienze Politiche, indirizzo Politico Internazionale, presso l'università degli Studi di Macerata, con una tesi di ricerca dal titolo: *“Adozione nazionale e internazionale: le lacune della legge 184/83 e la riforma introdotta dalla L.476/98”*.

Al termine di un Master in *“Impresa e Marketing”* a Milano, opera quale responsabile nel settore della comunicazione e servizi di consulenza alle regioni. In concomitanza ad un periodo lavorativo legato all'area marketing, presso una società di ingegneria cremonese, la *Farm Computer System*, nel settore ITC per l'agroalimentare, la tracciabilità del prodotto e la pubblica amministrazione, si occupa anche di giornalismo come freelance per il quotidiano cartaceo *“La Voce di Cremona”*, dove contribuisce con innumerevoli articoli di cronaca nera e attualità.

Nell'anno 2000, per la profonda passione verso il campo militare e per i propri valori, quali lealtà, dovere, rispetto, spirito di servizio, onore, integrità, coraggio e Amor di Patria, decide di partecipare ai primi concorsi per le donne nelle Forze Armate. Poiché l'esercizio della professione militare richiede il possesso di qualità psico-fisiche e di conoscenze professionali che devono consentire di esprimere le capacità operative necessarie per assolvere i compiti affidati alle Forze Armate, dopo due tentativi, uno per Sottufficiali e uno per Ufficiali, con soli 6 posti e più di 30 mila concorrenti, uomini e donne, passa tutte le fasi selettive e a Novembre del 2001 viene convocata presso l'Accademia di Modena per iniziare il corso per Ufficiali del Corpo di Amministrazione e Commissariato dell'Esercito. Nominata Tenente il 2 novembre dello stesso anno, segue l'iter di formazione tra Modena, Roma, Maddaloni, Udine e Torino. Sono gli anni del cambiamento, le prime donne con le stellette reclutate con il grado di Tenente in diversi campi (amministrazione, commissariato, medicina ed ingegneria) e per i quali i concorsi a Nomina Diretta, richiedono la laurea quinquennale e la provenienza dall'ambito professionale, al fine di avere subito dei quadri da inserire a livello istituzionale.

Al termine del corso il Tenente Gori viene assegnata come prima sede di servizio presso lo Stato Maggiore Esercito in Roma, *“Sezione Stampa, TV e Radio”*, dove si occupa dei rapporti mediatici. Negli anni 2002-2003 si occupa di comunicazione, segue la propria formazione attraverso i corsi in ambito nazionale e NATO, focalizzati all'impiego multinazionale, prestando servizio in varie sedi, italiane ed estere.

Dal 2003 al 2005 è Aiutante di Campo del Generale Ispettore, presso l'Ispettorato delle Scuole e delle Armi, in Roma. Dal 2005 al 2006 assume l'incarico di Staff Officer Media OPS presso il NATO Rapid Deployable Corps-Italy, in Solbiate Olona (VA). Partecipa a diverse esercitazioni NATO (Trident Jaguar 2015, Summer Tempest 2016, nel 2017 Eagle Eye, Brilliant Ledger e Trident Javelin, nel 2018 NRF, Eagle Ghost, Eagle Light, Eagle Light II, Eagle Blade II, nel 2019 EALI II Eagle Meteor ed Eurasian Star) e alla Missione ISAF VIII, in Kabul-Afghanistan, come Ufficiale Media e successivamente come Ufficiale Addetto alle Pubbliche Relazioni con le Istituzioni Afghane, nell'ambito della Cooperazione Civile Militare, dove concorre alla raccolta e alla gestione di tutti gli aiuti provenienti dalla Regione Lombardia. I rapporti con le Istituzioni afghane le

permettono di operare a stretto contatto Fatima Gailani, Presidente della *Afghan Red Crescent Society* dal 2004 e di convogliare molti gli aiuti di “Fai Volare La Speranza”, raccolti dal Comune di Milano e da molti enti del varesotto anche favore della Croce Rossa Afghana.

Nel 2007 assume l'incarico di Aiutante di Campo del Comandante del NATO Rapid Deployable Corps-Italy e nello stesso anno viene nominata Capitano. Tra il 2008 e il 2011 svolge diversi incarichi specialistici, tra cui l'Ufficiale Addetto alla Pianificazione Programmazione e Bilancio, il Capo Servizio Commissariato, l'Ufficiale Rogante, il Capo Gestione Patrimoniale, il Property Accountable Officer, sia a livello Brigata di Supporto che presso il Reggimento di Supporto Tattico Logistico.

Nell'anno accademico 2012-2013 frequenta con successo il 138° Corso di Stato Maggiore, presso il Comando per la Formazione e Scuola di Applicazione dell'Esercito a Torino, al termine del quale viene trasferita nuovamente al Comando NATO di Solbiate Olona, dove per circa tre anni ricopre l'incarico di Staff Officer Media Operazioni presso il Public Affairs Office, e successivamente, presso la Divisione Supporti, si occupa di logistica nell'ambito delle esigenze internazionali del Comando NATO.

Ad inizio 2016, per l'esperienza nel settore mediatico, viene inviata a Mogadiscio, area del Corno d'Africa, dove oltre ad una guerra civile infinita, alla povertà diffusa e alle condizioni di vita precarie, permane la minaccia jihadista, nonostante gli sforzi internazionali. *EUTM - Somalia*, missione che ha il compito di formare i militari somali per difendere il Paese con le proprie forze armate ed arginare Al-Shabab, dove opera come portavoce e *Capo Ufficio Media* del Comandante dell'*European Union Training Mission*. Nello stesso periodo dal teatro operativo viene inviata a Bruxelles per l'Open Day, giornata dedicata a tutte le missioni dell'Unione Europea, dove incontra l'Alto rappresentante dell'Unione per gli Affari esteri e la politica di sicurezza e vicepresidente della Commissione, Federica Mogherini. Al rientro dall'estero, partecipa a diverse esercitazioni in Polonia e in Romania, in qualità di esperto valutatore per l'area logistica per la “*Combat Readiness Evaluation*” di altri Comandi NATO.

Nel 2017 viene destinata ad un'esigenza di tipo nazionale presso il “Raggruppamento Tattico Lombardia” con sede a Milano, nell'*Operazione Strade Sicure*, dove opera come Capo Cellula per gli aspetti logistici. Il 2018 la vede impegnata in altre esercitazioni in ambito Europeo e NATO dove viene inviata quale valutatore in campo logistico, prima in Norvegia, poi in Germania.

A fine 2018 viene inviata presso il JFCNP, l'*Allied Joint Force Command Naples*, Comando NATO con sede a Lago Patria, che pianifica, prepara e conduce operazioni militari per preservare la pace, la sicurezza e l'integrità territoriale degli Stati Membri dell'Alleanza. L'incarico di *Liaison Officer*, in rappresentanza e a supporto del Comando di Solbiate Olona, e per il quale riceve il plauso del Comandante di JFCNP, l'Ammiraglio James G. Foggo III.

A luglio 2019 viene nominata Tenente Colonnello e prosegue il suo impiego presso il Comando NATO Rapid Deployable Corps - Italy, al *Joint Logistic Support Group* di Solbiate Olona.

A luglio 2020 parte per la Missione KOSOVO - KFOR Joint Enterprise.

A gennaio 2021 viene destinata al Centro Rifornimenti di Commissariato di Verona ed è il primo ufficiale donna a prestare servizio presso la Caserma Pietro Schiavo, ente esecutivo logistico alle dipendenze del Comando di Commissariato, gerarchicamente subordinato al Comando Logistico dell'Esercito Italiano. Opera con l'incarico di Capo Sezione Gestione Risorse Informatiche, oltre a

diversi incarichi e cariche già svolte (Capo Sezione Casermaggio, Ufficiale alla Sicurezza Fisica Designato, 2° Sostituto Ufficiale di Controllo per la Segreteria di Sicurezza, etc..).

Ad agosto 2023, viene destinata da Stato Maggiore Esercito, a ricoprire un incarico presso il comando strategico della NATO in Belgio, a Mons, sede del *Supreme Headquarters Allied Powers Europe* (SHAPE), in qualità di Ufficiale Coordinatore per la Divisione J9 nella Cooperazione Civile-Militare.

A febbraio 2024 per esigenze di servizio assume l'incarico di Assistente Militare del Vice Capo di Stato Maggiore del Direttorato dei Piani, presso la stessa sede.

Durante questi anni di esperienza militare in ambito nazionale ed estero svolge innumerevoli corsi in differenti ambiti, dai media, alla gestione delle crisi comunicative, oltre a specializzazioni teorico-pratiche nei settori della pianificazione, della sicurezza e dell'antiterrorismo. Per l'interesse legato al giornalismo e allo scrivere in genere, collabora con quotidiani e riviste, occupandosi di marketing, cronaca e comunicazione strategica. Pubblica vari articoli anche per riviste militari, tra i più significativi "*Comunicare l'Esercito. Immagine allo specchio di un Istituzione che cambia*" Rivista Militare 2005, "*Riservisti: lo giuro!*" Rivista Militare 2010; "*17 marzo 2011: 150 anni di vita italiana*" Tradizione Militare 2011. Al momento impegnata quale autrice per una nuova pubblicazione per l'Esercito Italiano sulle tematiche dell'etica militare, il comando, il management e la leadership.

Da sempre coinvolta in attività di volontariato, nate *in primis* negli anni '80 dalla passione per Baden Powell, soldato, eroe nazionale, educatore e scrittore che fondò lo Scouting, e che emulò attivamente per dieci anni con gli SCOUT AGESCI del Milazzo 1° (ME), per contribuire all'educazione dei giovani, attraverso i valori della Promessa Scout. Esperienza che la segnò profondamente, avvicinandola durante il periodo universitario al servizio per gli altri, diventando volontaria in Croce Verde, presso la Pubblica Assistenza di Monticelli d'Ongina (PC), organizzazione no-profit per servizio di soccorso di emergenza. Partecipa a diversi eventi a favore di meno abbienti, tra cui il più significativo, durante il Pellegrinaggio Militare a Lourdes quale personale a supporto per il trasporto su treno di disabili e malati. Tesserata Croce Rossa nel 2015 dove ha proseguito saltuariamente attività di volontariato sia nella sede di Gallarate che di Cremona. Da anni impegnata con la comunità dei Frati Francescani per la raccolta di generi alimentari e vestiario, a Monza per il *Santuario Santa Maria delle Grazie* e a Verona per un progetto di ampio respiro per la sensibilizzazione delle realtà imprenditoriali veronesi a favore del Convento di San Bernardino per la creazione di un ponte logistico-alimentare.

Appassionata di marketing, che considera "*il sale della vita*", di comunicazione, peacekeeping e geopolitica, ovvero di tematiche legate alla sicurezza internazionale e ai diritti umani, consolida un'esperienza quindicennale nei rapporti con i media, sia a livello nazionale che multinazionale, oltre ad una lunga gavetta nel settore logistico, della pianificazione e del problem-solving. Per i peculiari incarichi e le esperienze raccolte in ambito NATO ed UE, affina un'eccellente abilità ad operare sotto stress, in ambienti estremi, sottoposti a problemi di sicurezza e con basiche condizioni logistiche.

Istruttore ed Insegnante di Scuola Guida. Abilitata al lancio con paracadute. Basica conoscenza della lingua giapponese e francese, fluente inglese parlato e scritto; ottime conoscenze informatiche. Hobby preferiti: viaggi, cucina, comunicazione e sport.

Il 2 giugno 2021 riceve dal presidente Mattarella il Cavalierato al Merito della Repubblica Italiana.

Il 13 aprile 2022 riceve il nastrino di merito per il personale delle Forze Armate, impiegato nelle emergenze sanitarie causate dal COVID-19.